กลยุทธ์จัดซื้อฝ่าวิกฤตซัพพลายเชน

Procurement Resilience & Crisis Management (+ Application & workshop*)

ในยุคที่ **"โลกผันผวนอย่างรวดเร็วและคาดเดายากกว่าในอดีต"** ไม่ว่าจะเป็นโรคระบาด ภัยธรรมชาติ หรือปัญหาเศรษฐกิจ หรือแม้กระทั่งสงคราม การจัดซื้อที่เน้นแค่ "ราคาถูกที่สุด" อาจกลายเป็นจุดเสียเปรียบที่ทำให้ธุรกิจสะดุดได้ทันทีเมื่อเกิดเหตุไม่คาดฝัน

หลักสูตรนี้มุ่งเน้นการสร้างระบบจัดซื้อที่แข็งแกร่ง ให้องค์กรสามารถ **"ฟื้นตัวได้เร็ว"** เมื่อเจอปัญหา ผ่านการวางแผนรับมือความเสี่ยงที่เป็นระบบ การเตรียมแผนสำรองฉุกเฉิน และกลยุทธ์การจัดซื้อที่ยืดหยุ่น เพื่อให้ท่านเปลี่ยนวิกฤตให้เป็นโอกาส และส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าได้ต่อเนื่องแม้ในยามคับขัน

วัตถุประสงค์

1. **Risk Detection (ไวต่อความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น):** มีทักษะการ **ตรวจจับความเสี่ยงได้รอบทิศ** สามารถมองเห็นสัญญาณอันตรายในห่วงโซ่อุปทานได้ก่อนใคร
2. **Resilient Sourcing:** เข้าใจกลยุทธ์การจัดซื้อที่ยืดหยุ่น เช่น การมีผู้ขายสำรอง หรือ **การหาแหล่งผลิตใกล้ตัว** เพื่อลดความเสี่ยงจากการขนส่งทางไกล
3. **BCP for Procurement:** สามารถเขียน "แผนสำรองฉุกเฉิน" (BCP : Business Continuity Planning) สำหรับงานจัดซื้อโดยเฉพาะ เพื่อให้ทำงานต่อได้ทันทีเมื่อเกิดเหตุ
4. **Crisis Leadership:** กล้าตัดสินใจและสื่อสารได้แม่นยำในภาวะวิกฤต เพื่อรักษาความเชื่อมั่นของคู่ค้าและองค์กร

กลุ่มเป้าหมาย : ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ, ทีมบริหารซัพพลายเชน, และผู้ที่ต้องดูแลความเสี่ยงขององค์กร

***การบรรยายมีเพิ่มเติมความเข้าใจและนำไปใช้ได้จริงจากการเรียนผ่าน Application และ Workshop

หัวข้อการสัมมนา (เวลา 09.00 – 16.00 น.)

Module 1: การตรวจจับความเสี่ยงในห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Risk Assessment)

- **The Vulnerability Map:** สำรวจจุดเปราะบางของบริษัทเรา (จุดไหนที่ถ้าพังแล้วงานสะดุดทันที)
- **Risk Categorization:** แยกประเภทภัยคุกคาม (เช่น ภัยธรรมชาติ, ซัพพลายเออร์ขาดสภาพคล่อง, ปัญหาการขนส่ง)
- **Supplier Risk Profiling:** วิธีเช็คสุขภาพทางการเงินและความมั่นคงของซัพพลายเออร์ก่อนที่จะสายเกินไป
- **Workshop 1: Risk Heat Mapping:**
  - ฝึกสร้าง **"แผนที่ความเสี่ยง"** เพื่อจัดลำดับว่าเรื่องไหน "โอกาสเกิดบ่อย" และ "เสียหายหนัก" ต้องรีบจัดการก่อน

Module 2: กลยุทธ์การจัดหาเพื่อความยืดหยุ่น (Strategic Sourcing for Resilience)

- **Single vs. Multi-Sourcing:** เทคนิคการถ่วงน้ำหนักระหว่าง "ซื้อเจ้าเดียวราคาถูก" กับ "ซื้อหลายเจ้าเพื่อความปลอดภัย"
- **Sourcing Strategy:** กลยุทธ์กระจายความเสี่ยง เช่น
  - **Nearshoring:** การขยับฐานการซื้อมายังประเทศเพื่อนบ้านหรือในไทย เพื่อลดความเสี่ยงการขนส่งข้ามทวีป
  - **Safety Stock:** การคำนวณสต็อกสำรองที่เหมาะสมสำหรับช่วงวิกฤต
- **Contract Clauses:** การระบุเงื่อนไขในสัญญาเพื่อคุ้มครองบริษัทเมื่อเกิดเหตุสุดวิสัย
- **Workshop 2: Sourcing Strategy Matrix:**
  - วิเคราะห์สินค้าในมือ เพื่อเลือกว่าตัวไหนควรเน้น "ลดต้นทุน" ตัวไหนควรเน้น "ความปลอดภัย"

Module 3: แผนสำรองฉุกเฉินงานจัดซื้อ (Procurement BCP)

- **BCP Framework:** ส่วนประกอบสำคัญของแผนสำรอง (ป้องกัน - รับมือ - ฟื้นฟู)
- **Critical Supplier Identification:** การระบุรายชื่อซัพพลายเออร์ที่ **"ขาดไม่ได้"** และต้องมีแผนสำรองทันที
- **Crisis Communication:** ใครต้องรู้อะไรบ้าง? ลำดับการแจ้งข่าวสารเมื่อเกิดเหตุ เพื่อไม่ให้โกลาหล
- **Workshop 3: Crisis Simulation (สถานการณ์จำลอง):**
  - จำลองเหตุการณ์จริง (เช่น โรงงานซัพพลายเออร์ไฟไหม้) แล้วฝึกงัดแผนสำรองมาใช้แก้ปัญหาหน้างาน

Module 4: การฟื้นฟูและการเฝ้าระวัง (Recovery & Monitoring)

- **Post-Crisis Recovery:** ขั้นตอนการกู้สถานการณ์และฟื้นความสัมพันธ์กับคู่ค้าให้กลับมาเป็นปกติ
- **Early Warning System:** การตั้งจุดสังเกตเพื่อเป็น "สัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า" ก่อนภัยจะมาถึงตัว
- **Agile Mindset:** การปรับทีมจัดซื้อให้ตัดสินใจเร็ว ลดขั้นตอนยุ่งยากเมื่อต้องแข่งกับเวลา
- **Workshop 4: Designing Risk Dashboard:**
  - ออกแบบหน้าจอสรุปความเสี่ยงแบบง่ายๆ ให้ทีมงานดูแล้วรู้ทันทีว่าตอนนี้สถานการณ์เป็นอย่างไร

วิทยากร:
อ.ปัลลพ สัจจรักษ์
B.Eng, Msc.IT, MBA, ACSP

และ / หรือ

วิทยากร:
อ.ศุภโชค โชติสถิตกุล

☐	รุ่นที่ 1	ศ.13 ก.พ.2569
☐	รุ่นที่ 2	ส.21 มี.ค.2569
☐	รุ่นที่ 3	ศ.22 พ.ค.2569

ค่าอบรมท่านละ	ZOOM Online	Onsite - Hotel
	3,300 + Vat 7%	4,300 + Vat 7%

ลงทะเบียนการอบรมได้ที่ www.judsue.com

ธนาคาร	สาขา	เลขที่บัญชี	ประเภทบัญชี
ไทยพาณิชย์	ถนนศรีนครินทร์ (ซีคอนสแควร์)	164-260656-9	ออมทรัพย์
กสิกรไทย	ซีคอนสแควร์ 2	017-8-18254-4	ออมทรัพย์
กรุงเทพ	ซีคอนสแควร์	232-5-11198-3	ออมทรัพย์

บริษัท วันสเต็ป เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด
(สำนักงานใหญ่)
88/133 ซอยอ่อนนุช 21/1 แขวงอ่อนนุช เขตสวนหลวง
กรุงเทพฯ 10250

One Step Training Center Co.,Ltd.
(Head Office)
88/133 Soi Onnut 21/1, Onnut, Suanluang,
Bangkok 10250

เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร : 0105559107220

ยิ่งอบรมมาก ยิ่งเสียภาษีน้อย ค่าอบรมสามารถลงรายจ่ายได้ 200%

โทร. 062 951 2245, 092 464 9598