

การเป็นผู้นำเชิงกลยุทธ์ ในงานจัดซื้อจัดจ้าง สำหรับผู้บริหารยุคใหม่



Strategic Leadership in Procurement and Sourcing for Modern Executives



วิทยากร:
อ.ปิลลพ ส้ารารักษ์
B.Eng, Msc.IT, MBA, ACSF

และ / หรือ

วิทยากร:
อ.ศุภโชค โชติสภิตกุล



ในโลกธุรกิจปัจจุบันที่เปลี่ยนแปลงรวดเร็วและไม่แน่นอน องค์กรต่างต้องปรับตัวด้วยกลยุทธ์ที่ชัดเจนและการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะหน่วยงานจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งไม่ใช่แค่ฝ่ายสนับสนุนอีกต่อไป แต่เป็นกลไกสำคัญที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพ ต้นทุน และความสามารถในการแข่งขันขององค์กร

หลักสูตร “การเป็นผู้นำเชิงกลยุทธ์ในงานจัดซื้อจัดจ้าง สำหรับผู้บริหารยุคใหม่” จึงถูกออกแบบมาเพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะเชิงกลยุทธ์ให้ผู้บริหารจัดซื้อสามารถขับเคลื่อนองค์กรได้อย่างมั่นคง ผ่านการถ่ายทอดจากทีมวิทยากรผู้มีประสบการณ์จริงกว่า 25 ปีทั้งในระดับปฏิบัติการและบริหารจากหลากหลายอุตสาหกรรม

ผู้เข้าอบรมจะได้เรียนรู้และฝึกปฏิบัติเพื่อเข้าใจ:

- ▶ กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นระบบ ครอบคลุมทั้งต้นน้ำและปลายน้ำ ตั้งแต่การสรรหาผู้ขาย การจัดการสัญญา การวางแผนงบประมาณ ไปจนถึงการติดตามผลและวิเคราะห์ข้อมูล
- ▶ การวางแผนเชิงกลยุทธ์ด้วยเครื่องมือที่ทันสมัย เช่น Balanced Scorecard, OKRs, Supply Positioning, KPI Cascading
- ▶ การวิเคราะห์ข้อมูลด้านจัดซื้อ และการจัดทำรายงานวัดผลในรูปแบบของ Dashboard เพื่อบริหารการดำเนินงานที่แม่นยำ มีประสิทธิภาพ ประกอบกับข้อมูลจากระบบ ERP เพื่อการตัดสินใจที่รวดเร็ว
- ▶ การนำทฤษฎีและหลักการมาปรับและประยุกต์ใช้ในการบริหารทีมงานจัดซื้อในบริบทของโลกยุคใหม่ ได้แก่ Exponential Organization in Procurement, Zone to Win, AQ (Adversity Quotient)
- ▶ การนำหลักการบริหารทีมงาน และพัฒนาศักยภาพความเป็นผู้นำ เพื่อเพิ่มความสามารถในการเผชิญและฟื้นฝ่าอุปสรรค (Resilience) ที่จำเป็นต่อผู้นำในยุคแห่งความไม่แน่นอน

ผู้เข้าร่วมจะได้เรียนรู้จากกรณีศึกษา เครื่องมือวิเคราะห์ที่ใช้ได้จริง และ Workshop ที่สามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้ทันที หลักสูตรนี้จึงไม่ใช่แค่การเรียนรู้ แต่คือการยกระดับ “นักจัดซื้อ” ให้เป็น “ผู้นำเชิงกลยุทธ์” ที่พร้อมขับเคลื่อนองค์กรด้วยวิสัยทัศน์ ทักษะ และความยืดหยุ่นในการรับมือทุกการเปลี่ยนแปลง

หัวข้อการสัมมนา (เวลา 09.00 – 16.00 น.)

Chapter 1 : Best Practice for Process and System

- กระบวนการ จัดซื้อสมัยใหม่ (Upstream Purchasing and Downstream Purchasing)
- การจัดแบ่งประเภทงานด้านจัดซื้อสมัยใหม่ (Modern Strategic Procurement Roles)
- นโยบาย และระเบียบจัดซื้อจัดจ้าง (Procurement Policy and Work Instruction)
- กลยุทธ์การบริหารคู่ค้า (Strategic Vendor Management)

Chapter 2 : Procurement System and Technology

- Enterprise Resource Planning (ERP)
- Procurement Software and Applications (E-Bidding/E-Catalog/E-Auction)
- Generative AI

Chapter 3 : Theory and Mindset for Modern Executives

- Balanced Score Card
- การจัดลำดับความสำคัญและเร่งด่วน Pareto Theory (80/20)
- Exponential Organization in Procurement
- Zone to Win
- AQ (Adversity Quotient)

Chapter 4 : Strategic Measurement, Monitoring and Data Analytics

- Strategic Planning, Mission/Vision, Goal/Objective, Core Values, Strategy and Action Plan
- Objective Key Results (OKRs) KPIs
- การจัดทำรายงาน และการรายงานผล (Reporting and Story Telling)
- การจัดทำแผนกลยุทธ์ตามหลักการ Supply Positioning Strategy and Spending

Chapter 5 : Leadership and Organization Management

- ภาวะผู้นำที่สำคัญที่ใช้ในการบริหารทีมงาน (Leadership Management)
- การวิเคราะห์และบริหารผู้ใต้บังคับบัญชาที่มีอุปนิสัยแตกต่างกันให้ได้ผลงาน (Subordinates analytic and Team Management)
- เทคนิคการสื่อสารกับลูกน้องในรูปแบบและสถานการณ์ที่แตกต่างกัน (Communication Technique in various situations)

<input type="checkbox"/>	รุ่นที่ 1	ศ.23 ม.ค.2569
<input type="checkbox"/>	รุ่นที่ 2	ส.28 ก.พ.2569
<input type="checkbox"/>	รุ่นที่ 3	ศ.24 เม.ย.2569
<input type="checkbox"/>	รุ่นที่ 4	ส.13 มิ.ย.2569

ค่าอบรม ท่านละ	ZOOM Online	Onsite - Hotel
	3,300 + Vat 7%	4,300 + Vat 7%

ลงทะเบียนการอบรมได้ที่ www.judsue.com

ธนาคาร	สาขา	เลขที่บัญชี	ประเภทบัญชี
 ไทยพาณิชย์	ถนนศรีนครินทร์ (ซีคอนสแควร์)	164-260656-9	ออมทรัพย์
 กสิกรไทย	ซีคอนสแควร์ 2	017-8-18254-4	ออมทรัพย์
 กรุงเทพ	ซีคอนสแควร์	232-5-11198-3	ออมทรัพย์



บริษัท วันสเต็ป ทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด
(สำนักงานใหญ่)
88/133 ซอยอ่อนนุช 21/1 แขวงอ่อนนุช เขตสวนหลวง
กรุงเทพฯ 10250

One Step Training Center Co.,Ltd.
(Head Office)
88/133 Soi Onnut 21/1, Onnut, Suanluang,
Bangkok 10250

เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร : 0105559107220
ยิ่งอบรมมาก ยิ่งเสียภาษีน้อย ค่าอบรมสามารถลงรายจ่ายได้ 200%
โทร. 062 951 2245, 092 464 9598