

# การบริหารจัดการ ซัพพลายเออร์ และประเมินผลงาน

## (Managing Vendors and Value Added Assessment)

ทุกกิจการจำเป็นต้องติดต่อกับซัพพลายเออร์ ดังนั้นจึงอาจจะกล่าวได้ว่า “กิจการจะดีหรือจะดับ ให้อูได้ จากซัพพลายเออร์ที่กิจการนั้นติดต่อกอยู่” หลักสูตรนี้จะแนะนำวิธีคัดเลือกซัพพลายเออร์ และการประเมินผลงานก่อนจะตัดสินใจซื้อและหลังจากซื้อแล้ว ถ้าคัดเลือกและประเมินอย่างไม่มีระบบ การจัดซื้อก็จะเต็มไปด้วยปัญหา นอกจากนี้จะแนะนำให้นักจัดซื้อรู้จักวิธีคัดเลือก วิธีไปเยี่ยมและตรวจสอบ รวมไปถึงการประเมินผลงานแล้ว หลักสูตรนี้จะให้แนวคิดว่าจะอย่างไรควรซื้อรายเดียวหรือซื้อควบกันไปสองเจ้า ควรซื้อจากต่างประเทศหรือในประเทศ ควรซื้อจากผู้ผลิตหรือจากนายหน้า ฯลฯ ท่านจะได้รับฟังแนวคิดที่ใหม่ทันสมัยและถูกต้อง ซึ่งนำไปใช้ปฏิบัติงานได้จริงทันที และผ่านการพิสูจน์ว่าประสบผลสำเร็จมาแล้ว

### หัวข้อสัมมนา (09.00 – 16.00 น.)

- หลักคิดที่สำคัญในการเลือกซัพพลายเออร์ เพื่อสร้างซัพพลายเชนที่ดี
- เทคนิคการไปเยี่ยมซัพพลายเออร์ จำเป็นต้องไปเยี่ยมทุกรายหรือไม่
- แบบฟอร์มบันทึกการเยี่ยมและตรวจสอบซัพพลายเออร์ (Supplier Audit)
- แบบฟอร์มบันทึกสำหรับซัพพลายเออร์รายใหม่
- การวัดผลงานและวิธีประเมินคุณภาพซัพพลายเออร์ (Supplier Rating)
- ความแตกต่างของ Supplier Appraisal และ Supplier Evaluation
- จะหาซัพพลายเออร์รายใหม่ได้จากที่ไหน และทำไมต้องหาใหม่
- การทำ AVL (Approved Vendor List)
- ข้อควรระวังเมื่อจะเปลี่ยนซัพพลายเออร์
- วิธีสังเกตอาการผิดปกติ และการบริหารความเสี่ยงในการคบค้ากับซัพพลายเออร์
- องค์ประกอบ 11 ประการในการเลือกซัพพลายเออร์รายใหม่
- วิธีแก้ไขเมื่อจะต้องซื้อของจากซัพพลายเออร์ผูกขาด (Monopoly)
- ข้อคิดเมื่อจะซื้อของจากซัพพลายเออร์เจ้าประจำ (Single Source Purchasing)
- เมื่อไรควรซื้อจากแหล่งผลิตโดยตรง/นายหน้า/ตัวแทนจำหน่าย ข้อดีข้อเสียคืออะไร
- ซื้อจากต่างประเทศดีกว่าการซื้อในประเทศจริงหรือ
- บัญญัติ 10 ประการในการซื้อของต่างประเทศ
- การทำ Certification Program เพื่อประโยชน์ของทั้งสองฝ่าย

วิทยากร : **อ.เชี่ยวชาย รัตนามหัทธนะ** C.P.M.,A.P.P.,MCIP



รุ่นที่ ..	
สถานที่	
ZOOM	ค่าสัมมนาท่านละ <b>3,300</b> บาท
HOTEL	ค่าสัมมนาท่านละ <b>4,300</b> บาท
ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม 7%	
เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร 0105559107220	



ยิ่งอบรมมาก ยิ่งเสียภาษีน้อย  
ค่าอบรมสามารถลงรายจ่ายได้ 200%  
โทร. 062 951 2245, 092 464 9598

ชำระเงินโดยโอนเงินเข้าบัญชีธนาคาร .. หรือนำเงินสด / เช็ค ชำระหน้าห้องสัมมนา		
ธนาคาร	สาขา	เลขที่บัญชี
ไทยพาณิชย์	ถนนศรีนครินทร์ (ซีคอนสแควร์)	164-260656-9
กสิกรไทย	ซีคอนสแควร์ 2	017-8-18254-4
กรุงเทพ	ซีคอนสแควร์	232-5-11198-3

บริษัท วันสเต็ป เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด (สำนักงานใหญ่)

88/133 ซอยอ่อนนุช 21/1 แขวงอ่อนนุช เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250

One Step Training Center Co.,Ltd. (Head Office)

88/133 Soi Onnut 21/1, Onnut, Suanluang, Bangkok 10250