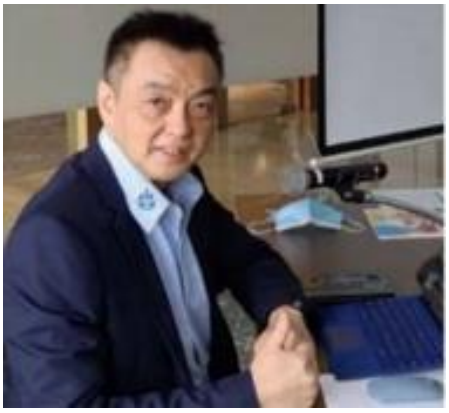
การจัดการคลังสินค้า - บริหารและควบคุม สต็อก ยุค 5.0

[Warehousing - Inventory Management & Control for 5.0]

(หลักสูตร 1 วัน เข้มข้นทั้งเนื้อหาสาระ และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้จริง
พร้อมภาพและวีดีโอตัวอย่างจริงประกอบการบรรยายมากมายตลอดหลักสูตร)

หัวข้อสัมมนา (เวลา 09.00 - 16.00 น.)

- คลังสินค้า...เบื้องหลังความสำเร็จของธุรกิจ
  - ✔ ทำไมต้องมีคลังสินค้า
  - ✔ วัตถุประสงค์หลักของการบริหารจัดการคลังสินค้า
  - ✔ การวัดผลงานในการจัดการคลังสินค้า
  - ✔ ความรับผิดชอบหลักในระดับปฏิบัติการ
  - ✔ ต้นทุนการบริหารคลังสินค้า
- ขั้นตอนและเทคนิคการจัดการสต็อกสินค้าแบบมืออาชีพ
  - ✔ สิ่งสำคัญในการจัดการ Stock
  - ✔ ผลกระทบต่อองค์กรในการจัดการ Stock
  - ✔ ABC Analysis - Pareto's 80/20 Rule
- การวางระบบให้สัมพันธ์กับการเคลื่อนไหวของสินค้า
  - ✔ การรับสินค้าและพัสดุเข้าคลัง
  - ✔ การจัดเก็บสินค้าและพัสดุในคลัง
  - ✔ การจัดสายและวิธีการเบิกและจ่ายของออกจากคลัง
  - ✔ เทคนิคการบันทึกรับสินค้าเข้าคลังและบันทึกเบิกจ่ายออกจากคลัง
  - ✔ การออกแบบคลังสินค้าและการไหล/การเคลื่อนไหวของสินค้า และการจัดการกับกองเก็บ
    - ปัจจัยที่ต้องคำนึงในการออกแบบคลังสินค้า
    - ข้อมูลพื้นฐานประกอบการออกแบบคลังสินค้า
    - หลักการ Use of Cube
    - การกำหนดความต้องการใช้พื้นที่อย่างมีประสิทธิผล
    - วิธีการคัดเลือกระบบจัดเก็บในคลังสินค้าอย่างถูกต้อง
  - ✔ แนวคิดวางผังและการไหลของสินค้า (Warehouse Layout and Flow)
    - ปัจจัยที่ต้องคำนึงในการไหลของสินค้า (การรับ, การจัดเก็บ, การเลือกหยิบ, การเติมเต็มสินค้า การจ่าย)
    - หลักการ Length of Flow
  - ✔ หลักการกำหนดพื้นที่ของคลังสินค้า
  - ✔ เทคนิคการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พื้นที่และควบคุม FIFO
    - Live Storage Systems, Very Narrow Aisle
  - ✔ หลักการพิจารณาตำแหน่งการวางสินค้า
  - ✔ จ่ายแบบ UPDATE REALTIME เพื่อทราบยอดคงเหลือตลอดเวลา และทันต่อสถานการณ์
  - ✔ การแก้ปัญหาการจัดเก็บสต็อคสมัยใหม่ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- Warehouse Management System (WMS)
  - ✔ WMS – IT Infrastructure
  - ✔ WMS – Real Time Radio Frequency / Barcode
  - ✔ กรณีศึกษาการใช้ WMS ในงานจริง
- การตรวจเช็คสินค้าคงเหลือ
  - ✔ เทคนิคหลากหลายในการเช็คสต็อก
  - ✔ วิธีการวัดความแม่นยำจากการตรวจเช็ค
  - ✔ การนำ Inventory Tag มาช่วยในการเช็คสต็อก
- เทคนิคการกระทบยอดเมื่อปรากฏผลต่าง
  - ✔ วิธีการสอบทวนสต็อก (Stock Verification)
  - ✔ วิธีสอบสวนเพื่อหาสาเหตุแห่ง Discrepancies
- วิธีการจัดการกับสินค้าที่ไม่เคลื่อนไหว (Dead stock)
- ระบบควบคุม / การตรวจสอบและการตรวจนับ



วิทยากร : อ.สมเกียรติ ลีรัตนขจร

ผู้เชี่ยวชาญการบริหารงานโลจิสติกส์และซัพพลายเชนระดับแนวหน้าของประเทศไทย
ที่ปรึกษาธุรกิจบริหารงานด้านโลจิสติกส์หลากหลายองค์กร
อาจารย์พิเศษปริญญาโท MBA – Logistics & Supply Chain Management มหาวิทยาลัยรามคำแหง
อดีตผู้บริหารระดับสูง (Executive Business Director) ศูนย์กระจายสินค้าและโลจิสติกส์ บริษัท ดีทแฮล์ม จำกัด (DKSH) / หน่วยธุรกิจอุปโภคบริโภค

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้ทราบหลักการและเทคนิคการจัดระบบและบริหารคลังสินค้าที่ดี เพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นได้
2. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถออกแบบคลังสินค้าเพื่อใช้พื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถนำความรู้ที่ได้ไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กร

วิธีสำรองที่นั่ง : สมัครออนไลน์ หรือ ดาวน์โหลดใบสมัครได้ที่ www.judsue.com
ส่งใบสมัครมาที่ Email : contact@judsue.com

ชำระเงินโดยโอนเงินเข้าบัญชีธนาคาร .. หรือนำเงินสด / เช็ค ชำระหน้าห้องสัมมนา

ธนาคาร	สาขา	เลขที่บัญชี
ไทยพาณิชย์	ถนนศรีนครินทร์ (ซีคอนสแควร์)	164-260656-9
กสิกรไทย	ซีคอนสแควร์ 2	017-8-18254-4
กรุงเทพ	ซีคอนสแควร์	232-5-11198-3

ค่าสัมมนาท่านละ 4,300 บาท
(ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

บริษัท วันสเต็ป เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด (สำนักงานใหญ่)
88/133 ซอยอ่อนนุช 21/1 แขวงอ่อนนุช เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250

One Step Training Center Co.,Ltd. (Head Office)
88/133 Soi Onnut 21/1, Onnut, Suanluang, Bangkok 10250

โทร. 062 951 2245, 092 464 9598

เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร 0105559107220

ยิ่งอบรมมาก ยิ่งเสียภาษีน้อย
ค่าอบรมสามารถลงรายจ่ายได้ 200%

Warehousing – Inventory Management & Control for 5.0

Instructor: **Somkiat Leeratanakachorn (Aj.Lee)**

- Experts in Logistics and Supply Chain Management in Thailand
- Consultant for Logistics, SCM and develop ERP System in many organizations.
- Ex-lecturer for MBA – Logistics & Supply Chain Management, (Ramkhamhaeng University and many universities)
- Former Executive Business Director – Distributions Center and Logistics, DKSH (Thailand) – FMCG.

Course Content:

- Warehouse … Behind the success of business
  - Why is there a Warehouse?
  - Main Objective of Warehouse Management
  - Performance Measurement in Warehouse Management
  - Cost of Warehouse Management

- Professional Stock Management - Procedures and Techniques
  - The Importance of Stock Management
  - Effects on Organizations in Stock Management
  - ABC Analysis – Pareto's 80/20 Rule

- Systemization in Relation to the Movement of Goods
  - Receiving Goods and Supplies into the Warehouse
  - Storage/Put Away of Goods in Warehouse
  - Methods of Picking of Goods
  - Techniques for Recording Goods Received and withdrawal
  - Warehouse Design
    - ✔ Factors to be considered in warehouse design
    - ✔ Basic information for warehouse design
    - ✔ Use of Cube
    - ✔ Determining the need for efficient use of space
    - ✔ Hoe to choose the right storage system

- Warehouse Layout and Flow Concept
  - ✔ Factors to consider in the warehouse layout and flow (storage, picking, replenishment)
  - ✔ Length of Flow Principle
- Principles of Determining Warehouse Space
- Optimizing Space Utilization and Control FIFO Technique
  - ✔ Live Storage Systems, Very Narrow Aisle
- Principles of Warehouse Locations
- Realtime Update
- Solving Stock Problems in Efficiently and Effectively

● Warehouse Management System (WMS)
- WMS – IT Infrastructure
- WMS – Real Time Radio Frequency / Barcode
- Case Studies using WMS in real work

● Stock Taking / Inventory Counting
- Various methods for checking stock
- Accuracy from Stock Taking
- Using Inventory Tag

● Reconciliation Techniques
- Stock Verification Method
- Method to Find the Cause of Discrepancies

● How to Deal with Dead stock
● System to Control / Inspection Stock Taking