

# บทความพิเศษของ อ.เชียวชาญ รัตนามัทธนะ

ผู้ก่อตั้งและนายกสมาคมคนแรก (พ.ศ.2531-2550) ของสมาคมบริหารงานจัดซื้อและซัพพลายเชนแห่งประเทศไทย

ฉบับที่ 085

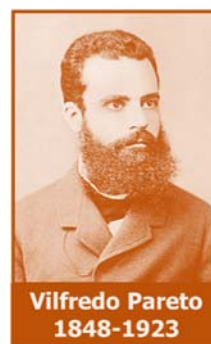
สิงหาคม 2564



สอบถามปรึกษาหารือได้ที่ ☎ 08 1628 7855 ✉ cheocharn@hotmail.com 📞 cheocharn 📱 cheocharn

## การวิเคราะห์พาเรโต Pareto Analysis

วิลเฟรโด พาเรโต เป็นนักเศรษฐศาสตร์ชาวอิตาลี ท่านผู้นี้เป็นเจ้าของแนวคิดเกี่ยวกับหลักการของ 80-20 อันโด่งดัง และผู้คนที่ได้นำแนวคิดของเขามาใช้เป็นเครื่องมือในการทำงานกันอย่างกว้างขวางและแพร่หลายทั่วโลกจนถึงปัจจุบัน ซึ่งสามารถนำแนวคิดนี้ไปปรับใช้กับการจัดการเวลาเพื่อให้เกิดผลผลิตมากขึ้น เข้าทำนอง **"ทำน้อยแต่ได้มาก"**



การวางแผนในการจัดซื้อ การจัดการสต็อก รวมไปถึงการบริหารจัดการอื่นๆ โดยทั่วไปก็ต้องอาศัยการวิเคราะห์แบบพาเรโต (Pareto analysis) เป็นจุดเริ่มต้นทั้งนั้น เพื่อให้สามารถตัดสินใจและวางแผนปฏิบัติการได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลเต็มที่ อาจกล่าวได้ว่าการทำธุรกิจทั้งหลายต่างก็ต้องนำหลักคิดของพาเรโตมาวางแผนยุทธศาสตร์ในการทำงานกันทั้งนั้น

บริษัทที่ลงทุนซอฟต์แวร์ต่างๆ มาใช้ในกิจการ มักจะมีการวิเคราะห์พาเรโตไว้ให้แล้วในระบบ แต่ถ้าท่านผู้ใดไม่มีก็ไม่ต้องวอรี่แต่ประการใดนะครับ เพราะเราสามารถวิเคราะห์เองก็ได้ไม่ยากเย็นอะไรเลย โดยใช้โปรแกรมไมโครซอฟท์เอ็กเซล ซึ่งมีในคอมพิวเตอร์ที่เราใช้กันอยู่แล้วทุกทีทุกวัน

เพื่อความสะดวกในการติดตามและทำความเข้าใจ ผมจะอธิบายเป็นบันได 4 ขั้น ตั้งแต่ Step 1, 2, 3, เรื่อยไปจนถึง Step 4 ตามตารางที่แนบมานี้ครับ

เริ่มต้นที่ Pareto Analysis - Step 1 ท่านจะต้องป้อนข้อมูลของบรรดาวัสดุชิ้นส่วน บรรจุภัณฑ์และบริการทั้งหลายที่ท่านต้องสั่งซื้อในกิจการของท่านลงไปในตารางเอ็กเซล โปรดดูตัวอย่างในตารางที่แนบมานี้

Pareto Analysis - Step 1					
#	Material & Supply	หน่วยนับ	ต้นทุนต่อหน่วย (บาท)	พยากรณ์จะใช้ทั้งปี (หน่วย)	พยากรณ์ต้นทุนทั้งปี (บาท)
1	วัสดุ A	Kgs	612.00	20,000	12,240,000
2	วัสดุ B	Kgs	3,350.00	40	134,000
3	วัสดุ C	Kgs	90.00	1,500	135,000
4	วัสดุ D	Kgs	11,000.00	85	935,000
5	วัสดุ E	Kgs	480.00	5,000	2,400,000
6	วัสดุ F	Kgs	213.00	12,000	2,556,000
7	วัสดุ G	Kgs	445.00	85,000	37,825,000
8	บรรจุภัณฑ์ขวดพลาสติก	Pcs	1.70	500,000	850,000
9	บรรจุภัณฑ์ขวดแก้วสีขาว	Pcs	2.50	254,000	635,000
10	บรรจุภัณฑ์ขวดแก้วสีเขียว	Pcs	5.00	500,000	2,500,000
11	บรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูก	Pcs	13.00	200,000	2,600,000
12	ชิ้นส่วนประกอบ K	Pcs	82.70	120,000	9,924,000
13	ชิ้นส่วนประกอบ L	Pcs	8,000.00	50	400,000
14	ชิ้นส่วนประกอบ M	Pcs	12.00	240,000	2,880,000
15	ชิ้นส่วนประกอบ N	Pcs	390.00	2,000	780,000
16	ชิ้นส่วนประกอบ P	Pcs	9.90	80,000	792,000
17	ชิ้นส่วนประกอบ Q	Pcs	410.00	6,000	2,460,000
18	ชิ้นส่วนประกอบ R	Pcs	98.00	200,000	19,600,000
19	ค้ายาม รปภ	Month	15,000.00	12	180,000
20	ค่าแม่บ้านทำความสะอาด	Month	14,500.00	12	174,000
				ต้นทุนรวมทั้งปี =	100,000,000

รายการที่ 1 วัตถุดิบA ต้นทุนที่ท่านซื้อเข้ามาคือกิโลกรัมละ 612 บาท และกิจการของท่านมีแผนหรือมีการพยากรณ์ว่าจะต้องใช้ทั้งปี 20,000 กิโลกรัม ดังนั้นกิจการของท่านก็จะมีต้นทุนเกี่ยวกับวัตถุดิบA ตลอดทั้งปีเป็นเงินรวมกันทั้งสิ้น 12,240,000 บาท

จากนั้นก็ป้อนข้อมูลรายการที่ 2, 3, 4, ต่อไปจนครบ ในตารางตัวอย่างนี้เป็นการสมมติว่า ในบริษัทของท่านมีสิ่งของและบริการที่ต้องจัดซื้อจัดหาเข้ามาใช้ในกิจการรวมทั้งสิ้นเพียง 20 รายการเท่านั้น

ถ้าในกิจการของท่านมีข้าวของและบริการที่ต้องจัดซื้อจัดหาเข้ามาใช้งานเป็นร้อยเป็นพันหรือเป็นหมื่นรายการ ท่านก็อาจจะเหนื่อยหน่อย เพราะจะต้องป้อนข้อมูลลงไปให้ครบถ้วนทั้งหมดทุกรายการ จึงเป็นขั้นตอนที่อาจจะใช้เวลามากสำหรับการลงมือทำในครั้งแรก แต่สำหรับครั้งถัดๆ ไปก็แทบไม่ต้องเสียเวลาอะไรแล้วครับ ยกสำหรับครั้งแรกเท่านั้นครับ

แต่ในขั้นตอนที่ 1 นี้ ท่านอาจขอความร่วมมือจากฝ่าย IT ของบริษัทท่านก็ได้ เพราะในระบบคอมพิวเตอร์ของฝ่ายไอทีนั้นจะมีรายการสิ่งของและบริการทั้งหลายที่บริษัทต้องจัดซื้อจัดหาเก็บไว้ในคอมอยู่แล้ว ท่านบอกเขาให้ช่วย Export ทุกรายการลงมาในไฟล์เอ็กเซลของท่านให้หน่อย ท่านจะได้ไม่ต้องเสียเวลามานั่งพิมพ์เองให้เหนื่อย

ถ้าเขาถามว่าจะเอาข้อมูลไปทำอะไร ท่านก็เอาบทความนี้ให้เขาอ่านก็ได้ และท่านอาจโชคดีมากถ้าเขาบอกกับท่านว่าไม่ต้องทำหรอก เพราะในระบบมันวิเคราะห์ให้ไว้ให้เรียบร้อยแล้ว อย่างนี้ท่านก็สบายไปเลย แต่แม้กระนั้นท่านก็ควรอ่านบทความนี้ให้จบเพื่อจะได้เข้าใจที่มาที่ไป เพราะเมื่อเหตุการณ์เปลี่ยนแปลง เช่นราคาของบางอย่างถูกลงหรือแพงขึ้น การพยากรณ์การใช้มากขึ้นหรือน้อยลง หรือของบางอย่างจะมีการเลิกใช้แล้ว หรือมีของบางอย่างเพิ่มเติมมาอีก ท่านก็จะเข้าใจว่าปัจจัยเหล่านี้จะส่งผลต่อการวิเคราะห์พาเรโตที่ได้ทำเอาไว้แล้วอย่างไรบ้าง

ในกรณีที่ท่านขอไปทางฝ่ายไอทีแล้ว เขาไม่ให้ ก็เป็นเวอร์กรรม ท่านต้องทำใจรุมๆ เพราะท่านจะต้องพิมพ์เอาเอง ถ้าเป็นหลักร้อยก็ยิ่งพอไหว แต่ถ้าหลายพันรายการหรือเป็นหมื่นก็ต้องหาใครมาช่วยกันพิมพ์ อย่าจิตตกหรือถอดใจเป็นอันขาด ในสี่ขั้นตอนก็มีขั้นตอนแรกนี้แหละที่ใช้เวลาหน่อย อีกสามขั้นที่เหลือเป็นเรื่องง่ายมากครับ และเมื่อทำเสร็จแล้วผลจากการวิเคราะห์พาเรโตจะเป็นประโยชน์ในการทำงานของท่านมากมาย คุ่มค่าสุดๆ เลยครับ

ขั้นต่อไปคือ Pareto Analysis - Step 2 ท่านใช้คำสั่งในเอ็กเซลเพื่อให้มันจัดลำดับรายการข้าวของทั้งหมดเสียใหม่ (Sort) ให้เลื่อนรายการที่มีต้นทุนทั้งปีสูงที่สุดมาไว้บรรทัดบนสุด ตามมาด้วย

รายการที่มีต้นทุนลัดหล่นลงมา ดังนั้นท่านก็จะเห็นว่าวัตถุดิบG ซึ่งเมื่อก็เป็นของรายการที่7 ได้ขยับขึ้นมาอยู่บรรทัดบนสุด ขึ้นส่วนประกอบRซึ่งเมื่อก็อยู่ในรายการที่18 ก็ขยับขึ้นมาอยู่บรรทัดที่สอง ท่านสังเกตยอดเงินในช่องขวามือสุดก็จะเห็นว่าเอ็กเซลจัดเรียงต้นทุนทั้งปีจากมากไปหาน้อยให้เรียบร้อยแล้ว

#	Material & Supply	หน่วยนับ	ต้นทุนต่อหน่วย (บาท)	พยากรณ์จะใช้ทั้งปี (หน่วย)	พยากรณ์ต้นทุนทั้งปี (บาท)
1	วัตถุดิบ G	Kgs	445.00	85,000	37,825,000
2	ชิ้นส่วนประกอบ R	Pcs	98.00	200,000	19,600,000
3	วัตถุดิบ A	Kgs	612.00	20,000	12,240,000
4	ชิ้นส่วนประกอบ K	Pcs	82.70	120,000	9,924,000
5	ชิ้นส่วนประกอบ M	Pcs	12.00	240,000	2,880,000
6	บรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูก	Pcs	13.00	200,000	2,600,000
7	วัตถุดิบ F	Kgs	213.00	12,000	2,556,000
8	บรรจุภัณฑ์ขวดแก้วสีเขียว	Pcs	5.00	500,000	2,500,000
9	ชิ้นส่วนประกอบ Q	Pcs	410.00	6,000	2,460,000
10	วัตถุดิบ E	Kgs	480.00	5,000	2,400,000
11	วัตถุดิบ D	Kgs	11,000.00	85	935,000
12	บรรจุภัณฑ์ขวดพลาสติก	Pcs	1.70	500,000	850,000
13	ชิ้นส่วนประกอบ P	Pcs	9.90	80,000	792,000
14	ชิ้นส่วนประกอบ N	Pcs	390.00	2,000	780,000
15	บรรจุภัณฑ์ขวดแก้วสีขาว	Pcs	2.50	254,000	635,000
16	ชิ้นส่วนประกอบ L	Pcs	8,000.00	50	400,000
17	ค่าเช่า รมภ	Month	15,000.00	12	180,000
18	ค่าแม่บ้านทำความสะอาด	Month	14,500.00	12	174,000
19	วัตถุดิบ C	Kgs	90.00	1,500	135,000
20	วัตถุดิบ B	Kgs	3,350.00	40	134,000
				<b>ต้นทุนรวมทั้งปี =</b>	<b>100,000,000</b>

ต่อไปคือ Pareto Analysis – Step 3 ขั้นตอนนี้ท่านใช้คำสั่งให้เอ็กเซลคิดยอดต้นทุนสะสมให้หน่อย ท่านดูช่องขวามือสุดสีฟ้าในตาราง จะเห็นว่าบันทึกที่สองเป็นยอดต้นทุนสะสมรวมกันของบันทึกแรกกับบันทึกที่สอง (37,825,000 + 19,600,000 = 57,425,000 บาท)

ส่วนยอดต้นทุนสะสมในบรรทัดที่สามก็เป็นยอดเงินสะสมของทั้งสามบรรทัดรวมกัน (37,825,000 + 19,600,000 + 12,240,000 = 69,665,000 บาท)

ไม่ยากอะไรเลย เพราะให้เอ็กเซลทำให้ ท่านเชื่อหรือไม่ว่าผมเคยต้องจัดเรียงด้วยมือซึ่งลำบากมาก เพราะยุคนั้นยังไม่มีคอมพิวเตอร์ให้ใช้ ต่อมาก็ค่อยยังชั่วหน่อยที่เริ่มใช้คอม แต่ก็ยังไม่มี Windows และไม่มี Microsoft ตอนนั้นผมใช้โปรแกรม Lotus 123 บ้าง VisiCalc บ้าง ซึ่งก็ยุ่งเหยิงมากๆ เลย สำหรับในยุคนั้น ปัจจุบันชีวิตเราง่ายขึ้นมากครับเพราะ Microsoft Excel นี้แหละ

#	Material & Supply	หน่วยนับ	ต้นทุนต่อหน่วย (บาท)	พยากรณ์จะใช้ทั้งปี (หน่วย)	พยากรณ์ต้นทุนทั้งปี (บาท)	ต้นทุนสะสม (บาท)
1	วัตถุดิบ G	Kgs	445.00	85,000	37,825,000	37,825,000
2	ชิ้นส่วนประกอบ R	Pcs	98.00	200,000	19,600,000	57,425,000
3	วัตถุดิบ A	Kgs	612.00	20,000	12,240,000	69,665,000
4	ชิ้นส่วนประกอบ K	Pcs	82.70	120,000	9,924,000	79,589,000
5	ชิ้นส่วนประกอบ M	Pcs	12.00	240,000	2,880,000	82,469,000
6	บรรจุภัณฑ์ขวดลวกฟูก	Pcs	13.00	200,000	2,600,000	85,069,000
7	วัตถุดิบ F	Kgs	213.00	12,000	2,556,000	87,625,000
8	บรรจุภัณฑ์ขวดแก้วสีเขียว	Pcs	5.00	500,000	2,500,000	90,125,000
9	ชิ้นส่วนประกอบ Q	Pcs	410.00	6,000	2,460,000	92,585,000
10	วัตถุดิบ E	Kgs	480.00	5,000	2,400,000	94,985,000
11	วัตถุดิบ D	Kgs	11,000.00	85	935,000	95,920,000
12	บรรจุภัณฑ์ขวดพลาสติก	Pcs	1.70	500,000	850,000	96,770,000
13	ชิ้นส่วนประกอบ P	Pcs	9.90	80,000	792,000	97,562,000
14	ชิ้นส่วนประกอบ N	Pcs	390.00	2,000	780,000	98,342,000
15	บรรจุภัณฑ์ขวดแก้วสีขาว	Pcs	2.50	254,000	635,000	98,977,000
16	ชิ้นส่วนประกอบ L	Pcs	8,000.00	50	400,000	99,377,000
17	ค่าขาย ปรก	Month	15,000.00	12	180,000	99,557,000
18	ค่าแม่บ้านทำความสะอาด	Month	14,500.00	12	174,000	99,731,000
19	วัตถุดิบ C	Kgs	90.00	1,500	135,000	99,866,000
20	วัตถุดิบ B	Kgs	3,350.00	40	134,000	100,000,000

ต้นทุนรวมทั้งปี = 100,000,000

ใน Pareto Analysis – Step 4 ซึ่งเป็นขั้นตอนสุดท้าย ท่านก็สั่งให้เอ็กเซลช่วยคำนวณ

#	Material & Supply	หน่วยนับ	ต้นทุนต่อหน่วย (บาท)	พยากรณ์จะใช้ทั้งปี (หน่วย)	พยากรณ์ต้นทุนทั้งปี (บาท)	ต้นทุนสะสม (บาท)	ร้อยละสะสม
1	วัตถุดิบ G	Kgs	445.00	85,000	37,825,000	37,825,000	37.83
2	ชิ้นส่วนประกอบ R	Pcs	98.00	200,000	19,600,000	57,425,000	57.43
3	วัตถุดิบ A	Kgs	612.00	20,000	12,240,000	69,665,000	69.67
4	ชิ้นส่วนประกอบ K	Pcs	82.70	120,000	9,924,000	79,589,000	79.59
5	ชิ้นส่วนประกอบ M	Pcs	12.00	240,000	2,880,000	82,469,000	82.47
6	บรรจุภัณฑ์ขวดลวกฟูก	Pcs	13.00	200,000	2,600,000	85,069,000	85.07
7	วัตถุดิบ F	Kgs	213.00	12,000	2,556,000	87,625,000	87.63
8	บรรจุภัณฑ์ขวดแก้วสีเขียว	Pcs	5.00	500,000	2,500,000	90,125,000	90.13
9	ชิ้นส่วนประกอบ Q	Pcs	410.00	6,000	2,460,000	92,585,000	92.59
10	วัตถุดิบ E	Kgs	480.00	5,000	2,400,000	94,985,000	94.99
11	วัตถุดิบ D	Kgs	11,000.00	85	935,000	95,920,000	95.92
12	บรรจุภัณฑ์ขวดพลาสติก	Pcs	1.70	500,000	850,000	96,770,000	96.77
13	ชิ้นส่วนประกอบ P	Pcs	9.90	80,000	792,000	97,562,000	97.56
14	ชิ้นส่วนประกอบ N	Pcs	390.00	2,000	780,000	98,342,000	98.34
15	บรรจุภัณฑ์ขวดแก้วสีขาว	Pcs	2.50	254,000	635,000	98,977,000	98.98
16	ชิ้นส่วนประกอบ L	Pcs	8,000.00	50	400,000	99,377,000	99.38
17	ค่าขาย ปรก	Month	15,000.00	12	180,000	99,557,000	99.56
18	ค่าแม่บ้านทำความสะอาด	Month	14,500.00	12	174,000	99,731,000	99.73
19	วัตถุดิบ C	Kgs	90.00	1,500	135,000	99,866,000	99.87
20	วัตถุดิบ B	Kgs	3,350.00	40	134,000	100,000,000	100.00

ต้นทุนรวมทั้งปี = 100,000,000

ต้นทุนสะสมของแต่ละบันทึกออกมาเป็นเปอร์เซ็นต์ของต้นทุนรวม ดูช่องสีชมพูขวาสุดนะครับ บรรทัดแรกก็เอาต้นทุนสะสม 37,825,000 หารด้วยต้นทุนรวมทั้งปี 100,000,000 แล้วคูณด้วย 100 ก็จะได้เท่ากับ 37.83% บรรทัดที่สองก็เอาต้นทุนสะสม 57,425,000 หารด้วยต้นทุนรวมทั้งปี 100,000,000 แล้วคูณด้วย 100 ก็จะได้เท่ากับ 57.43%

ทีนี้ท่านก็หาตัวเลข 80% ซึ่งในตัวอย่างนี้ก็อยู่ที่บรรทัดที่ 4 นะครับคือ 79.59% ซึ่งใกล้เคียงกับ 80 ที่สุด แล้วก็ขีดเส้นคั่นเอาไว้เลยตามภาพ

ความหมายก็คือ ในบริษัทของท่านมีสิ่งของและบริการต่างๆ รวมทั้งสิ้น 20 ชนิดด้วยกัน ซึ่งจะต้องใช้เงินในการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อเอาของเหล่านี้มาใช้ในกิจการตลอดทั้งปีเป็นเงินรวมกัน 100 ล้านบาท แต่เฉพาะ 4 รายการแรกคือ วัตถุดิบG, ชิ้นส่วนR, วัตถุดิบA, และชิ้นส่วนK เพียง

แค่สี่รายการแรกนี้เท่านั้นก็มีต้นทุนรวมกันตั้ง 80 ล้านบาท (79,589,000) เข้าไปแล้ว ส่วนอีก 16 รายการที่เหลือนี้มีต้นทุนรวมกันแค่ 20 ล้านบาทเท่านั้นเอง

เพียง 4 รายการจาก 20 รายการ ก็คือเพียง 20% ของรายการทั้งหมด แต่มีต้นทุนรวมกันเท่ากับ 80% ของต้นทุนทั้งหมด น่าเสียดายไหมครับว่าคุณพาเรโตเคาคิดเรื่องนี้ขึ้นมาได้อย่างไร

ส่วนรายการลำดับที่ 5-20 รวมทั้งสิ้น 16 รายการจาก 20 รายการ ก็คือ 80% ของรายการทั้งหมด แต่มีต้นทุนรวมกันเท่ากับเพียง 20% ของต้นทุนทั้งหมดเท่านั้นเอง

นี่แหละคือแนวคิดของพาเรโต ที่ฝรั่งเขาเรียกว่า 80/20 principle หรือ 80/20 rule ซึ่งเป็นการอธิบายว่า **"ของส่วนน้อยสำคัญมาก ของส่วนมากสำคัญน้อย"** (Vital few and trivial many) กฎนี้มีใช้สูตรคณิตศาสตร์ตายตัว สามารถนำไปพลิกแพลงใช้ได้อย่างยืดหยุ่นบนพื้นฐานของข้อมูลเปรียบเทียบสองชุด และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้กับแทบทุกเรื่อง

ตัวอย่างเช่น 80% ของยอดขายของบริษัทเกิดจากสินค้าจำนวน 20% รวมกัน ส่วนจำนวนสินค้าอีก 80% รวมกัน กลับทำยอดขายได้เพียง 20% เท่านั้น

หรือ 80% ของรายได้ของบริษัท เกิดจาก 20% ของลูกค้าทั้งหมด

หรือ 80% ของลูกค้าทั้งหมดของบริษัท ทำรายได้ให้เราเพียง 20% ของรายได้ทั้งหมด

หรือยอดขายหรือกำไรมหาศาลของร้านหนังสือ มาจากหนังสือขายดีไม่กี่เล่ม และหนังสืออีกมากมายเต็มร้านกลับทำยอดขายหรือกำไรให้เล็กน้อยมาก



และนี่คือเหตุผลว่าทำไมเราจึงต้องวิเคราะห์พาเรโต (Pareto analysis) คำตอบคือเราต้องการแยกแยะให้ออกว่าอะไรคือส่วนน้อยที่สำคัญมาก และอะไรคือส่วนมากที่สำคัญน้อย เราจะรู้ว่าจะต้องเลือกทำและเลือกไม่ทำกับอะไร เพื่อที่เราจะได้โฟกัสไปให้ถูกจุดถูกที่

ดังนั้นจากตาราง Pareto Analysis – Step 4 ท่านก็จะเห็นว่าท่านควรที่จะโฟกัส 4 รายการแรกนี้ไว้ให้ดี คือวัตถุดิบG, ชิ้นส่วนR, วัตถุดิบA, และชิ้นส่วนK เพราะมันคือต้นทุนรวมกัน 80% ของต้นทุนทั้งบริษัททีเดียว ทั้งๆ ที่มันเป็นเพียง 20% ของรายการทั้งหมดเท่านั้นเอง

ที่ว่าต้องโฟกัสให้ดีนั้น ถ้ามองว่าจะให้โฟกัสอะไร ตัวอย่างเช่นควรโฟกัสเรื่องราคาในการจัดซื้อจัดหาให้มาก เพราะนี่คือยอดเงิน 80% ที่เราต้องจ่ายไปเชียวนะ ความแม่นยำในการพยากรณ์การใช้จ่ายนั้นก็สำคัญมาก การควบคุมระดับสูงต่ำของสต็อกให้เหมาะสมก็ต้องให้ความสำคัญเป็นพิเศษอย่างมาก รวมไปถึงต้องสนใจเกี่ยวกับการตรงเวลาในการจัดส่ง การจัดเก็บรักษาให้อยู่ในสภาพดี และความถูกต้องแม่นยำของตัวเลขในระบบกับของที่มีอยู่จริง เป็นต้น

ส่วนอีก 16 รายการหรือ 80% ของรายการข้าวของทั้งหมดนั้น เราก็จะโฟกัสไปที่ความสะดวกในการใช้งานเสียมากกว่าเรื่องราคา เพราะยอดเงินก็ไม่หนักหนาอะไร รายการก็เยอะแยะกวนใจเปลืองเวลามาก สู้เอาเวลาไปเคี้ยวเชียวกับสี่รายการแรก น่าจะเป็นเนื้อเป็นหนังมากกว่า

บางคนทำงานเป็นบ้าเป็นหลัง ยุ่งมากตลอดวันตลอดเดือนตลอดปี แต่ผลงานแย่มาก เพราะโฟกัสไม่ถูกเรื่องนั่นเอง เหนื่อยเปล่า น่าสงสาร

ประโยชน์ของ **Pareto Analysis** คือการขำแหละให้ออกว่า อะไรคือของส่วนน้อยแต่สำคัญมาก และอะไรคือของส่วนมากแต่สำคัญน้อย จากนั้นเราก็จะได้ทำงานอย่างฉลาด อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ในรูปแบบของ **"ทำน้อยแต่ได้มาก"**